



**Curso de Especialización:
TERRAS**

[Territorio, Renovación, Acción Social, Sostenibilidad]

**Seminario 6:
GOBERNANZA Y PARTICIPACIÓN**

Seminario 6

Nombre del Seminario:

GOBERNANZA Y PARTICIPACIÓN

1. Datos Generales

- Número de Horas del Seminario:
 - 10 Horas Síncronas (Horas de clase Virtual)
 - 10 Horas Asíncronas (Trabajo Autónomo del Alumno)
- Inicio del Seminario: **14 de Julio 2026**
- Fin del Seminario: **23 de Julio 2026**
- Modalidad: Virtual / Presencial

2. Descripción del Curso

Este curso aborda la gobernanza territorial y la participación ciudadana como componentes clave en los procesos de planificación urbana y gestión del suelo. A partir de marcos teóricos y experiencias latinoamericanas, se analizan modelos de gobernanza global, instrumentos de participación y metodologías para mejorar la representatividad, la equidad y la legitimidad en la toma de decisiones. Se promueve una mirada crítica sobre la brecha entre las estructuras administrativas formales y los procesos participativos “reales”, contextualizando las tensiones y oportunidades en los tres países del proyecto: Perú, Chile y Ecuador.

El curso tiene como objetivo que el estudiante analice las dinámicas de gobernanza y participación en la gestión territorial, con base en marcos teóricos, experiencias latinoamericanas y herramientas prácticas, promoviendo procesos más inclusivos, representativos y adaptables a contextos políticos cambiantes.

3. Resultados de Aprendizaje:

- Comprender las bases teóricas de la gobernanza y la participación aplicadas al territorio.
- Conocer instrumentos y políticas participativas en los tres países.
- Comprender modelos globales de gobernanza y sus adaptaciones al contexto latinoamericano.
- Identificar actores clave, niveles de representatividad y conflictos en la gestión del suelo.
- Evaluar las herramientas de diagnóstico y diseño participativo en estudios de caso locales.

4. Alineación con los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS)

- ODS 4 - Educación de calidad
- ODS 5 - Igualdad de género

- ODS 10 – Reducción de las desigualdades
- ODS 11 – Ciudades y comunidades sostenibles
- ODS 16 – Paz, justicia e instituciones sólidas.

5. Contenido del Curso

5.1 Contenido Común (Perú, Chile, Ecuador)

Unidad 1A:

Gobernanza y desarrollo territorial en América Latina

- Gobernanza como articulación multidimensional de intereses. Relación entre ciudadanía, sistema político, derechos y satisfacción de necesidades.
- Tres órdenes de la gobernanza. Primer orden: solución de problemas/creación de oportunidades. Segundo orden: construcción de instituciones. y Tercer orden: Meta-gobernanza: equilibrios de poder.
- Actualidad latinoamericana de la gobernanza: Reformas del Estado, Metropolización.

Unidad 2A:

Descentralización, participación ciudadana y gobernanza local en Latinoamérica

- Mecanismos de participación ciudadana en la gestión pública en Latinoamérica.
- Tensiones entre los modelos globales (Banco Mundial, BID) y participación vernácula en la identidad latinoamericana.
- Indicadores de evaluación participativa (inclusión, equidad, legitimidad).

5.2 Contenido Propio (Loja, Ecuador)

Unidad 1B:

Gobernanza y desarrollo territorial en barrios periféricos del Ecuador

- **Marco normativo común:** aplicación general del COOTAD y la descentralización a nivel municipal; desafíos para integrar barrios periféricos a los sistemas formales de planificación y servicios.
- **Características recurrentes de la periferia urbana ecuatoriana:**
 - Crecimiento por autoconstrucción o urbanización progresiva,
 - Cobertura desigual de servicios básicos,
 - Débil presencia institucional,
 - Tramas urbanas incompletas,
 - Riesgo ambiental por topografía, drenaje o quebradas,
 - Diversidad sociocultural con prácticas comunitarias propias.
- **Indicadores de gobernanza aplicables a cualquier territorio:**
 - Inclusión en procesos participativos,
 - Equidad en el acceso a servicios y equipamientos,
 - Legitimidad de los liderazgos locales,

- Coordinación entre comunidad, municipio y actores externos.

Unidad 2B:

Participación ciudadana y gobernanza local en periferias urbanas del país

- **Mecanismos formales vigentes en Ecuador:** asambleas locales, presupuesto participativo, veedurías, cabildos; presentes en la normativa nacional, aunque aplicados con distinta intensidad según la ciudad.
- **Prácticas informales compartidas entre ciudades:** mingas, comités vecinales, redes de apoyo barrial, acuerdos territoriales espontáneos.
- **Brechas comunes en la mayoría de ciudades ecuatorianas:**
 - Falta de articulación Municipio–barrio,
 - Escasa continuidad de procesos participativos,
 - Rotación constante de liderazgos comunitarios,
 - Déficits de planificación y regularización,
 - Desigualdades territoriales entre centro y periferia.
- **Buenas prácticas replicables:** co-gestión de microproyectos, metodologías participativas adaptadas, fortalecimiento comunitario, construcción progresiva de agendas barriales.

6. Actividades

Sesión	Contenido	Metodología	Entregable
1	[Contenido Común] Unidad 1A: Gobernanza y desarrollo territorial en América Latina	- Clase expositiva, lectura crítica y grupo de discusión.	Participación activa en clases + cuestionario
2	[Contenido Propio] Unidad 1B: Gobernanza y desarrollo territorial en los barrios periféricos del Ecuador	- Clase expositiva y ejercicio de simulación.	Mapa conceptual
3	[Contenido Común] Unidad 2A: Descentralización, participación ciudadana y gobernanza local en Latinoamérica	- Clase expositiva, lectura crítica y grupo de discusión.	Participación activa en clases + cuestionario
4	[Contenido Propio] Unidad 2B: Participación ciudadana y gobernanza local en las periferias urbanas del país	- Estudio de caso	Propuesta de innovación

7. Cronograma Semanal y sesiones

Sesión	Contenido	Duración	
		Síncrona	Asíncrona
1	[Contenido Común]	Martes 14/07/2026	

	Unidad 1A: Gobernanza y desarrollo territorial en América Latina	* Ecuador y Perú: 6 a 8 pm * Chile: 7 a 9pm	2.0 horas
2	[Contenido Propio] Unidad 1B: Gobernanza y desarrollo territorial en los barrios periféricos del Ecuador	Jueves 16/07/2026 * Ecuador: 6 a 9 pm	3.0 horas
3	[Contenido Común] Unidad 2A: Descentralización, participación ciudadana y gobernanza local en Latinoamérica	Martes 21/07/2026 * Ecuador y Perú: 6 a 8 pm * Chile: 7 a 9pm	2.0 horas
4	[Contenido Propio] Unidad 2B: Participación ciudadana y gobernanza local en las periferias urbanas del país	Jueves 23/07/2026 * Ecuador: 6 a 9 pm	3.0 horas
Total horas:		10	10

8. Evaluación

Participación en clases y cuestionario	Intervención activa en debates online, reflexiones sobre lecturas dirigidas y cuestionario	20%
Mapa conceptual	Diagrama que explique la actualidad de la gobernanza y participación en Ecuador	30%
Propuesta de innovación	Informe evaluativo de proceso participativo en un caso real local (3000-4000 palabras).	50%

* Requisito de Asistencia:

Se requiere una asistencia mínima del **75%** a las sesiones del seminario para la obtención de la constancia de participación.

9. Bibliografía

Teoría de la gobernanza y participación ciudadana

- Castells, M. (2009). Communication power. Oxford University Press.
- Fung, A., & Wright, E. O. (2003). Deepening democracy: Institutional innovations in empowered participatory governance. Verso.
- Kooiman, J. (2003). Governing as governance. Sage Publications.
- Ostrom, E. (1990). Governing the commons: The evolution of institutions for collective action. Cambridge University Press.
- Ostrom, E. (2005). Understanding institutional diversity. Princeton University Press.
- Rosanvallon, P. (2008). La contrademocracia: La política en la era de la desconfianza. Manantial.

- Stoker, G. (1998). Governance as theory: Five propositions. *International Social Science Journal*, 50(155), 17–28. <https://doi.org/10.1111/1468-2451.00106>

Participación y gobernanza en Latinoamérica

- Avritzer, L. (2002). *Democracy and the public space in Latin America*. Princeton University Press.
- Avritzer, L. (2010). Participatory institutions in democratic Brazil. *Studies in Comparative International Development*, 45(1), 37–41. <https://doi.org/10.1007/s12116-009-9050-9>
- Boisier, S. (2003). El desarrollo territorial a partir de la construcción de capital sinérgico. *Revista Eure*, 29(87), 55–83.
- Boisier, S. (2005). ¿Y si el desarrollo fuese una emergencia sistémica? *Revista de la CEPAL*, 86, 33–58.
- Lechner, N. (2002). *Las sombras del mañana: La dimensión subjetiva de la política*. Lom Ediciones.
- O'Donnell, G. (1993). Delegative democracy. *Journal of Democracy*, 5(1), 55–69. <https://doi.org/10.1353/jod.1994.0010>
- O'Donnell, G. (2004). Why the rule of law matters. *Journal of Democracy*, 15(4), 32–46.
- SANTOS, B. de S. (2005). *Democratizar la democracia: Los caminos de la democracia participativa*. Fondo de Cultura Económica.
- CLAD. (2000). *Una nueva gestión pública para América Latina*. Caracas.
- ZURBRIGGEN, Cristina. *Gobernanza: una mirada desde América Latina*. Perf. latinoam. [online]. 2011, vol.19, n.38 [citado 2025-10-06], pp.39-64. Disponible en: <http://www.scielo.org.mx/scielo.php?script=sci_arttext&pid=S0188-76532011000200002&lng=es&nrm=iso>. ISSN 0188-7653.

Participación y gobernanza en Ecuador

- Buele, I., Vidueira, P., Yagüe, J. y Cuesta, F. (2020). El presupuesto participativo y su contribución a la gestión y gobernanza local: revisión de la experiencia de comunidades rurales de la selva amazónica ecuatoriana. *Sustainability*. <https://doi.org/10.3390/su12114659>.
- Fischer, R., Cordero, F., Luna, T., Velasco, R., DeDecker, M., Torres, B., Giessen, L. y Günter, S. (2021). Interacción de los elementos de gobernanza y sus efectos sobre la deforestación en paisajes tropicales: perspectivas cuantitativas desde Ecuador. *World Development*, 148, 105665. <https://doi.org/10.1016/j.worlddev.2021.105665>.
- Hayes, T., y Murtinho, F. (2023). Diagnóstico de la participación y la inclusión en la toma de decisiones colectivas en los bienes comunes: lecciones de Ecuador. *Revista Internacional de los Bienes Comunes*. <https://doi.org/10.5334/ijc.1200>.